



Protestantse gemeente te Veenendaal

College van Diakenen

Jaarrekening 2025



**Protestantse gemeente te Veenendaal
College van Diakenen
Jaarrekening 2025**

Inhoudsopgave

1	Algemene gegevens.....	2
2	Verslag van het college van diakenen	4
3	Jaarrekening.....	6
3.1	Balans per 31 december 2025	6
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	8
3.3	Kasstroomoverzicht over 2025.....	9
3.4	Grondslagen.....	10
3.5	Toelichting op de balans.....	13
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten.....	16
4	Kengetallen.....	19

1 Algemene gegevens

Organisatie

Aantal wijkgemeenten	2
Aantal begraafplaatsen	0
Aantal annexe stichtingen	0
Aantal stichtingen waarin de diaconie overheersende zeggenschap heeft	0

Pastoraat resp. diaconaal pastoraat

Predikanten - bezetting in aantallen

Aantal predikanten voor gewone werkzaamheden	4
Aantal predikanten met een bijzondere opdracht	0
Totaal aantal predikanten	4

Predikanten - bezetting in FTE

Bezetting predikanten fulltime in FTE	2
Bezetting predikanten parttime in FTE	1,60
Totaal bezetting predikanten in FTE	3,60
Waarvan vacatures in FTE	0,00
Waarvan predikanten met opslag tijdelijke dienst in FTE	0,00
Waarvan predikanten met proponentenkorting in FTE	0,80

Kerkelijk werkers

Aantal kerkelijk werkers	2
Bezetting kerkelijk werkers in FTE	1,11
Waarvan vacatures in FTE	0,00

Personeel

Overige betaalde medewerkers

Aantal overige betaalde medewerkers	2
Bezetting overige betaalde medewerkers in FTE	1,38

Ouderlingen

(Bij gemeenten met wijkgemeenten: in algemene kerkenraad)

Aantal ouderlingen (niet tevens kerkrentmeester)	2
Waarvan vacatures	0

College van kerkrentmeesters*Ouderlingen-kerkrentmeester*

Aantal ouderlingen-kerkrentmeester 3

Waarvan vacatures 0

Kerkrentmeesters

Aantal kerkrentmeesters 2

Waarvan vacatures 0

College van diakenen*Diakenen*

Aantal diakenen 9

Waarvan vacatures 3

Diaconale rentmeesters

Aantal diaconale rentmeesters 0

Waarvan vacatures 0

Leden

Aantal belijdende leden 1.865

Aantal doopleden 1.953

Totaal aantal leden 3.818

Pastorale eenheden

Aantal pastorale eenheden 2.415

ANBI-pagina

www.pkn-veenendaal.nl/anbi_diaconie/

2 Verslag van het college van diakenen

Bestuursverslag College van Diakenen 2025

College van Diakenen algemeen (CvD)

Het College van Diakenen is het bestuur van de diaconie van de Protestantse Gemeente te Veenendaal. Het CvD heeft in 2025 vijf keer vergaderd. De vergadering werden dit jaar gehouden in De Open Hof. De notulen van de vergadering zijn verzonden aan de leden van het CvD.

De voorzitter, penningmeester en secretaris worden door de Algemene Kerkenraad in functie benoemd. De leden van de wijkkerkenraden worden door de betreffende wijkraad diaconie bepaald.

Vaste activiteiten

De penningmeester zorgt voor de financiële administratie van de diaconie, publicatie van begroting en financiële jaarverslagen en ANBI-publicaties. De penningmeester stelt het concept jaarlijkse collecterooster op, publiceert de opbrengsten van de collecten in het kerkblad en zorgt in samenwerking met het kerkelijk bureau voor de afhandeling van declaraties vanuit de wijkgemeenten voor bloemen in de eredienst en attenties voor het bezoekwerk.

Activiteiten 2025

- **Bericht in Samen Een**
In het kerkblad zijn er berichten geplaatst om het werk van de diaconie onder de aandacht te brengen en te attenderen op het verjaardagsfonds en de jaarlijkse diaconale actie.
- **Beleidsplan diaconie**
Dit jaar zijn we in diverse vergaderingen bezig geweest het opstellen en formuleren van het nieuwe beleidsplan van de Diaconie. De vaststelling vindt plaats begin 2026.
- **Financiële administratie**
De jaarlijkse kascontrole heeft plaatsgevonden. De jaarcijfers over 2024 zijn vastgesteld door de Algemene Kerkenraad. In het najaar is de begroting 2026 door de Algemene Kerkenraad goedgekeurd en hebben we het collecterooster 2026 vastgesteld. De financiële administratie is gestart met een nieuwe boekhoudpakket.
- **Verjaardagsfonds**
Dit jaar zijn er enkele bestemmingen na drie jaar beëindigd en nieuwe bestemmingen toegevoegd. De hospices Berkenstein, De Wingerd en kinderspice Binnenveld staan vast op de lijst. Er zijn extra giften gedaan voor Straatpastoraat Amersfoort, ZOA noodhulp, Buitenzorg, JFC Veenendaal en MAF.
- **Actie Diaconale Toezegging**
In mei/juni is weer een actie Diaconale Toezegging gehouden. De opbrengst was € 19000,-. Dat was € 4000,- meer dan vorig jaar.
- **Diaconale collecten**
In 2025 is er via de collecten in beide wijkkerken bijna €55.000 (€4000 meer dan in 2024) opgehaald. Dit is weer afgedragen aan de daarvoor vastgestelde bestemmingen.



- **Bestemmingen diaconale projecten**

Er is:

- €8000 gegeven voor landelijk diaconale projecten (Chris, Kinderzorg, VWN, OMF Timon, Gevangenzorg, Bartimeus, Mensenkinderen);
- €2500 aan wereldwijde hulp;
- €3500 aan Veenendaalse diaconale organisaties;
- Tenslotte is er €3000,- aan noodhulp bij rampen overgemaakt. De bestemmingen zijn ook door de wijkdiaconiën aangedragen.

- **Legaten**

In 2025 ontvingen we via twee legaten een bedrag van €105.000. Hiervan moet ruim €80.000 besteed worden aan zorgbehoevenden 70-plussers.

- **Website Diaconie**

De pagina van de Diaconie op de PGV site is regelmatig gecontroleerd en de nieuwe financiële gegevens zijn gepubliceerd.

- **Afvaardigingen**

De PGV heeft in een aantal maatschappelijke organisatie een afvaardiging. In 2025 hebben we een gesprek gehad met de afvaardiging van de 7-Sprong en Charim.

In de vergadering van juni hebben we bezoek gehad van Arjan Bikker, regionaal consulent van de landelijk Protestantse Kerk.

Welke hulporganisaties heeft de Diaconie in 2025 ondersteund

Van de collecteopbrengsten, de actie Diaconale Toezeggingen en ontvangen giften eventuele legaten worden vele hulporganisaties ondersteund. Het streven is een verdeling van 50% lokaal, 25% landelijk en 25% wereldwijd. Dat laatste kan meer zijn door de schenkingen voor noodhulp. In principe geven we alleen aan doelen die beschikken over een ANBI status.

Er zijn enkele lokale hulporganisaties die elk jaar een vaste bijdrage ontvangen zoals De 7-Sprong, Hulpdienst in Zicht, Schuldhulp Veenendaal, St. Samen Geloven, HipHelpt en vereniging van Kerk met Stip,

Ieder jaar worden ook projecten van Kerk in Actie(KIA) gekozen voor het collecterooster of voor extra noodhulp.

Verder ondersteunen we diverse hulporganisaties vanuit het PGV Verjaardagsfonds.

Veenendaal, februari 2026

Gert van der Linde/Arco de Leede

Secretaris/Penningmeester College van Diakenen

3 Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa		
Verstrekke hypotheke en leningen	0	0

Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa	4.270	-3.421
	4.270	-3.421
Geldmiddelen		
(Wijk)kassen	0	0
Bankrekeningen	128.014	23.236
Deposito's korte termijn	44.758	44.147
	172.772	67.383
Totaal vlottende activa	177.042	63.962
Totaal activa	177.042	63.962

Passiva
Eigen vermogen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Algemene reserve		
Algemene reserve	<u>77.116</u>	<u>59.307</u>
	77.116	59.307
Bestemmingsreserves en -fondsen		
Overige bestemmingsreserves	<u>84.532</u>	<u>-</u>
	84.532	-
Totaal eigen vermogen	<u>161.648</u>	<u>59.307</u>

Vreemd vermogen
Vreemd vermogen korte termijn

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overige schulden en overlopende passiva	<u>15.394</u>	<u>4.655</u>
	15.394	4.655
Totaal vreemd vermogen korte termijn	<u>15.394</u>	<u>4.655</u>
Totaal vreemd vermogen	<u>15.394</u>	<u>4.655</u>
Totaal passiva	<u>177.042</u>	<u>63.962</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Opbrengsten en Baten			
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen	-	611	758
Opbrengsten levend geld	48.000	55.045	55.566
Door te zenden collecten en giften	38.000	62.691	54.560
Totaal baten A	86.000	118.347	110.884
Uitgaven en Kosten			
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen	6.500	6.100	4.998
Kosten beheer, administratie en archief	3.000	1.845	2.286
Rentelasten/bankkosten	1.000	947	847
Diaconaal werk plaatselijk	25.000	21.539	17.307
Diaconaal werk regionaal/landelijk	5.000	8.000	10.082
Diaconaal werk wereldwijd	5.000	2.500	7.500
Afdrachten door te zenden collecten en giften	58.000	80.907	71.105
Totaal lasten A	103.500	121.838	114.125
Operationeel resultaat (A)	-17.500	-3.491	-3.241
Incidentele baten en lasten			
Incidentele baten	-	105.832	-
Incidentele lasten	-	-	-
Incidentele baten en lasten (B)	-	105.832	-
Resultaat verslagjaar (A+B)	-17.500	102.341	-3.241
Mutaties bestemmingsreserves/-fondsen			
Onttrekkingen bestemmingsreserves	-	-	-
Onttrekkingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Toevoegingen bestemmingsreserves	-	-84.532	-
Toevoegingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Totaal mutaties bestemmingsreserves/-fondsen (C)	-	-84.532	-
Resultaat naar Algemene reserve (D)	-17.500	17.809	-3.241

3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten - lasten	-3.491	-3.241
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Kortlopende vorderingen en overlopende activa	-7.691	7.285
Kortlopende schulden en overlopende passiva	10.739	1.290
	3.048	8.575
Onttrekkingen aan voorzieningen:		
Onttrekkingen aan onderhoudsvoorzieningen	-	-
Onttrekkingen aan overige voorzieningen	-	-
Kasstroom uit primaire activiteiten	-443	5.334
Incidentele baten en lasten:		
Incidentele baten	105.832	-
Incidentele lasten	-	-
	105.832	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	105.389	5.334
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie geldmiddelen	105.389	5.334
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari	67.383	62.049
Mutatie geldmiddelen	105.389	5.334
Stand per 31 december	172.772	67.383

3.4 Grondslagen

Grondslagen

1. Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn begroting en jaarverslaggeving PKN zoals deze is voorgeschreven door het GCB, het Generale College voor de Behandeling van Beheerszaken.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De Richtlijn begroting en jaarverslaggeving geeft aan dat waardering van vaste activa moet plaatsvinden op basis van de actuele waarde, dat is de WOZ-waarde. De overstap van historische waarde op actuele waarde is een stelselwijziging. Een eventuele stelselwijziging en de gevolgen daarvan worden toegelicht in het bestuursverslag.

2. Grondslagen van waardering activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Materiële vaste activa

Kerkgebouwen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur van het actief. De minimumwaarde van kerkgebouwen is € 1.

De overige kerkelijke materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Deze wordt voor panden gelijkgesteld aan de waarde volgens de Wet waardering Onroerende Zaken (WOZ). Mocht de aanschafwaarde hoger zijn dan de WOZ-waarde, dan wordt deze waarde genomen. Op materiële vaste activa die worden gewaardeerd op actuele waarde, wordt niet afgeschreven.

Installaties en inventarissen

Installaties en inventarissen worden gewaardeerd op de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijving.

Vastgoedbeleggingen

De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde. De actuele waarde is voor panden de WOZ-waarde. Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Gronden en landerijen

Voor landbouwgronden geldt als hoofdregel dat waardering plaatsvindt op basis van 60 % van de fiscale waarde, zoals jaarlijks bekend gemaakt wordt door de Belastingdienst (waardering verpachte gronden in Box 3), ongeacht de resterende looptijd van het pachtcontract.

Mutaties in actuele waarde

Voor winsten en verliezen die ontstaan door een wijziging in de actuele waarde worden Herwaarderingsreserves gevormd. Eventuele verschillen tussen herwaarderingsreserves van activa enerzijds en toevoegingen en/of onttrekkingen aan herwaarderingsreserves anderzijds worden zichtbaar in de staat van baten en lasten onderdeel B.

Financiële vaste activa

De verstrekte leningen worden gewaardeerd op nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een lening, wordt de voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht op de lening. Deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden eveneens opgenomen onder de Financiële vaste activa.

Beleggingen in effecten worden gerubriceerd onder de effecten.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd op actuele waarde. Voor koersresultaten wordt een Reserves koersverschillen gevormd. Eventuele verschillen koersresultaten bij beleggingen enerzijds en toevoegingen en/of onttrekkingen aan de reserve koersverschillen anderzijds worden zichtbaar in de staat van baten en lasten onderdeel B.

Vorderingen, overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een vordering, wordt het geschatte bedrag voor oninbaarheid in mindering gebracht op de vordering.

De liquide middelen bestaan uit kasgeld, banktegoeden en direct opeisbare deposito's en deposito's met een resterende looptijd korter dan één jaar. De deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden opgenomen onder de Financiële vaste activa.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de rubrieken Algemene reserve en Bestemmingsreserves en -fondsen. Het resultaat D wordt gemuteerd op de Algemene reserve. Mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen worden verwerkt via onderdeel C van de staat van baten en lasten. Er vinden geen boekingen rechtstreeks ten laste van het Eigen vermogen plaats, met uitzondering van het ongerealiseerde koersresultaat en herwaarderingsresultaat van de nog aanwezige activa. Die mutaties worden wel rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Voorzieningen

De Voorzieningen voor groot onderhoud, die dienen als kostenegalisatie, worden gevormd voor verwachte kosten inzake (periodiek) onderhoud van panden, inventaris en installaties, gebaseerd op een meerjarig onderhoudsplan. De Voorzieningen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. De schulden worden gewaardeerd op nominale waarde.

3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben.

Indeling staat van baten en lasten

In onderdeel A van de staat van baten en lasten zijn de operationele baten en lasten weergegeven.

In onderdeel B van de staat van baten en lasten zijn de incidentele en overige baten en lasten weergegeven. Baten uit erfenissen en legaten worden verantwoord onder onderdeel B.

Het totaal van onderdeel A plus B geeft het totale resultaat van het verslagjaar aan.

Vanuit het resultaat A plus B worden in het kader van de resultaatbestemming bedragen aan Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen toegevoegd of onttrokken. In onderdeel C worden deze mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen zichtbaar.

Het resterende resultaat D geeft de mutatie op de Algemene reserve (inclusief wijkreserves) aan.

3.5 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Verstrekte hypotheken en leningen		
diverse leningen	0	0
	<hr/> 0	<hr/> 0

	2025	2024
<i>diverse leningen</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Stand per 31 december	<hr/> 0	<hr/> 0

Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende vorderingen en overlopende activa		
rekening courant kerkelijk Bureau PGV	4.270	-3.421
	<hr/> 4.270	<hr/> -3.421

Geldmiddelen

	31-12-2025	31-12-2024
(Wijk)kassen		
kas penningmeester	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Bankrekeningen		
NL 46 ABNA 0483 6172 88	0	0
NL 14 RABO 0395 1389 06	98.415	8.051
NL 71 INGB 0001 0206 37	0	0
NL 90 RABO 0373747292	20.272	6.517
NL 09 RABO 0373747586	<u>9.328</u>	<u>8.668</u>
	128.014	23.236
Deposito's korte termijn		
SKG spaarrekening	<u>44.758</u>	<u>44.147</u>
	44.758	44.147

Passiva

Eigen vermogen

Eigen vermogen

	2025	2024
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	59.307	62.548
Mutatie via resultaatbestemming	17.809	-3.241
Stand per 31 december	77.116	59.307

Bestemmingsreserves en -fondsen

	31-12-2025	31-12-2024
Overige bestemmingsreserves	84.532	-
	84.532	-

	2025	2024
<i>Ouderenzorg</i>		
Toevoegingen	84.532	-
Stand per 31 december	84.532	-

Vreemd vermogen

Vreemd vermogen korte termijn

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden en overlopende passiva		
nog te betalen bedragen	15.394	4.655
	15.394	4.655

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten en Baten

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Rente van banken	-	611	758
	-	611	758
Opbrengsten levend geld			
Opbrengsten levend geld			
Vrijwillige bijdragen	16.000	20.784	17.545
Collecten in kerkdiensten	15.000	13.513	16.174
Giften	3.000	5.730	5.101
Overige opbrengsten levend geld	14.000	15.018	16.746
	48.000	55.045	55.566
Door te zenden collecten en giften			
Door te zenden collecten en giften			
Diaconale aard (plaatselijk)	3.000	10.166	9.423
Diaconale aard (regionaal/landelijk)	5.000	10.399	8.267
Diaconale aard (wereldwijd)	14.000	20.823	17.327
Overige opbrengsten diaconaal/missionair werk	16.000	21.303	19.543
	38.000	62.691	54.560
Incidentele baten			
Incidentele baten			
Ontvangen legaten/erfenissen/schenken	-	105.832	-
	-	105.832	-

Uitgaven en Kosten

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Afdrachten voor quotum	5.500	6.100	4.998
Overige bijdragen en contributies	1.000	-	-
	6.500	6.100	4.998
Kosten beheer, administratie en archief			
Kosten beheer, administratie en archief			
Bureaubehoeften en drukwerk	1.500	1.271	1.340
Financiële administratie	1.000	66	820
Overige kosten	500	508	126
	3.000	1.845	2.286
Rentelasten/bankkosten			
Rentelasten/bankkosten			
Bankkosten	1.000	947	847
	1.000	947	847
Diaconaal werk plaatselijk			
Diaconaal werk plaatselijk			
Saldo ondersteuning personen en terugontvangsten	4.000	2.170	3.805
Ouderenwerk	8.000	6.599	7.906
Bezoekwerk	4.000	2.458	2.397
Overige kosten diaconaal werk plaatselijk	9.000	10.312	3.199
	25.000	21.539	17.307
Diaconaal werk regionaal/landelijk			
Diaconaal werk regionaal/landelijk			
Overige bijdragen regionaal/landelijk	5.000	8.000	10.082
	5.000	8.000	10.082
Diaconaal werk wereldwijd			
Diaconaal werk wereldwijd			
Overige bijdragen wereldwijd	5.000	2.500	7.500
	5.000	2.500	7.500



Afdrachten door te zenden collecten en giften

Afdrachten door te zenden collecten en giften

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Diaconaal plaatselijk	5.000	31.230	20.361
Diaconaal regionaal/landelijk	5.000	11.640	16.180
Diaconaal wereldwijd	14.000	21.037	18.564
Diaconale noodhulp	6.000	3.000	2.500
Overige bijdragen diaconaal/missionair werk	28.000	14.000	13.500
	<u>58.000</u>	<u>80.907</u>	<u>71.105</u>

Toev. bestemmingsreserves/-fondsen

Toev. bestemmingsreserves/-fondsen

Toevoegingen bestemmingsreserves	-	84.532	-
	<u>-</u>	<u>84.532</u>	<u>-</u>

4 Kengetallen

Nummer	Omschrijving	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024	Gemeenten met 2.000-4.999 leden	Alle gemeenten	Spreiding laag 2023	Spreiding midden 2023	Spreiding hoog 2023
					Gemiddelde 2023	Gemiddelde 2023			
Vermogen									
	Vrije buffer		77.116	59.307	1.037.494	704.329	8.966	106.181	1.680.801
1.3	Vrije buffer t.o.v. doorlopende verplichtingen		8,7	7,3	66,1	116,5	7,2	46,2	302,5
1.4	Inzet vermogen voor organisatiedoelen		-999%	5%	10%	6%	1%	4%	25%
1.5	Bestedingscriterium		79%	-86%	-61%	-59%	-152%	-5%	36%
Lasten									
3.3	Totaal lasten A t.o.v. totaal baten A	120%	103%	103%	117%	116%	87%	105%	151%
3.4	Besteding aan organisatiedoelen	108%	95%	96%	100%	93%	59%	90%	122%